



ORDINE DEGLI  
AVVOCATI DI MILANO

18 SETTEMBRE 2024; 03-10-15-24-29 OTTOBRE 2024;  
07-13-19-28 NOVEMBRE 2024; 05-12-19 DICEMBRE 2024 ORE 14.00 - 18.00

27 SETTEMBRE 2024 ORE 14.30 - 18.30

Sala Conferenze - Eligio Gualdoni, Palazzo di Giustizia Milano

Commissione Crisi d'Impresa, Procedure Concorsuali e Procedure Esecutive

## CORSO ABILITANTE PER LA FORMAZIONE DEGLI ESPERTI DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI

### Saluti introduttivi

Avv. **Antonino La Lumia**, Presidente dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Avv. **Patrizia Capodicasa**, Consigliera dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Coordinatrice della Commissione Crisi d'Impresa, Procedure Concorsuali e Procedure Esecutive

Dott.ssa **Laura De Simone**, Presidente della Seconda Sezione Civile del Tribunale di Milano

**PRIMA LEZIONE - 18 SETTEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

**IL CCII E IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI, IL DECRETO CORRETTIVO**

### Temi trattati

Analisi comparata degli strumenti della crisi di impresa

Lo stato di crisi ed il risanamento

La flessibilità dello strumento

Finalità "macro" e obiettivi "micro"

Lo stato di difficoltà e quello di crisi

La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile

Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda

Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

L'evento si terrà **in presenza**.

Evento a pagamento, organizzato dall'Ordine, nell'ambito del programma di formazione continua per gli Avvocati.

La partecipazione all'evento consente l'attribuzione di **n. 16 crediti formativi** per l'intero percorso.

Le iscrizioni, che prevedono il pagamento della quota di partecipazione di **€ 300,00** devono essere effettuate da **Sfera** cliccando **qui**.

## **SECONDA LEZIONE - 27 SETTEMBRE 2024 ORE 14.30-18.30**

### **LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO ED IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO**

#### **Temî trattati**

Il test pratico per la percorribilità del risanamento

Mancanza dei presupposti per il risanamento

Continuità diretta ed indiretta

Finalità del test e le logiche sottostanti

La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta

La conduzione del test

L'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;

Le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)

Il caso dell'impresa in equilibrio economico

Il caso dell'impresa in disequilibrio economico

La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo

Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso

## **TERZA LEZIONE - 03 OTTOBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA**

#### **Temî trattati**

La redazione di un piano di risanamento

Il piano

Imprese sottosoglia

Casi pratici

Il piano come 'processo'

Le indicazioni contenute nella check-list

Come condurre sulla base della check-list la disamina del piano

Avvertenze per specifici settori di attività

Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese

Casi pratici ed esempi di modelli di piano

## **QUARTA LEZIONE - 10 OTTOBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA - IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE**

#### **Temî trattati**

##### **a) Gli aspetti della domanda**

La piattaforma

Il contenuto della domanda

La documentazione allegata

La lettura della centrale rischi

La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma

## **b) Rinegoziazione dei contratti e le misure protettive**

Articoli da 12 a 25-sexies del Codice della crisi d'impresa cenni introduttivi

Rinegoziazione e principi sui contratti

Contenuto delle misure cautelari e protettive

Descrizione dei procedimenti previsti dagli articoli 19 e 22 del Codice della crisi d'impresa (cautelare e camerale)

## **QUINTA LEZIONE - 15 OTTOBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA (PRIMA PARTE)**

#### **Temî trattati**

La nuova figura dell'esperto ed il suo ruolo

La gestione dell'impresa

Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi

Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative

Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto

Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi

Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari

Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata

I finanziamenti e gli atti di straordinaria amministrazione

## **SESTA LEZIONE - 24 OTTOBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA (SECONDA PARTE)**

#### **Temî trattati**

**a) La circolazione dell'azienda**

**b) I gruppi di imprese ed i finanziamenti infragruppo**

**c) Il debito erariale**

Le vicende circolatorie dell'azienda

Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato

Il contenuto della relazione finale

I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto

Il debito fiscale ed erariale: il ricorso agli articoli 63 e 88, del Codice della crisi d'impresa, l'istanza di cui al comma 4 dell'articolo 25-bis del Codice della crisi d'impresa ed il ruolo dell'esperto

Le misure premiali

## **SETTIMA LEZIONE - 29 OTTOBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE (PRIMA PARTE)**

#### **Temî trattati**

**a) Il ruolo dell'esperto nella trattativa**

**b) Gli incontri**

L'individuazione delle parti astrattamente interessate

La fase del contatto individuale

Preparazione del colloquio e scelta delle modalità

Individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri

Condivisione dell'agenda con le parti

La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione

## **OTTAVA LEZIONE - 07 NOVEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE (SECONDA PARTE)**

#### **Temi trattati**

##### **a) La gestione delle trattative**

##### **b) Laboratorio su casi pratici**

Gestione delle trattative

Definizione dell'obiettivo

Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza

Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui

Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate

Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza

Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento

Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo

Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate

Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento

Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)

La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

#### **Seconda sessione**

##### **Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche**

Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli

Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda

Setting degli incontri singoli e/o di gruppo

Gestione della trattativa

## **NONA LEZIONE - 13 NOVEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

### **LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DEI GRUPPI DI IMPRESE RESPONSABILITÀ DELLE PARTI E DELL'ESPERTO**

#### **Temi trattati**

##### **a) I gruppi di imprese**

##### **b) Il ruolo dell'esperto e l'incarico per il gruppo**

##### **c) La responsabilità delle parti e dell'esperto**

I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata

Incarico unitario

La pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese;

L'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà;

Il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà

L'esito

La Responsabilità delle Parti e dell'Esperto alla luce delle norme e dei principi in materia di responsabilità in sede Penale e Civile

#### **DECIMA LEZIONE - 19 NOVEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

##### **NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE**

###### **Temi trattati**

###### **a) L'esposizione bancaria**

###### **b) Casi pratici**

IFRS 9, staging e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari

Segnalazioni in centrale dei rischi

Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfiniate/scadute

Misure di concessione performing e non performing

Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati

Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie

L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario

Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

#### **UNDICESIMA LEZIONE - 28 NOVEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

##### **NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI**

###### **Temi trattati**

###### **a) I rapporti di lavoro**

###### **b) Affitto, trasferimento d'azienda e appalto**

Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni

Le procedure di informazione e consultazione sindacale

Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri

Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa

L'intervento degli ammortizzatori sociali

Affitto e trasferimento d'azienda

L'appalto

L'inquadramento professionale del lavoratore

Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato

del pagamento delle retribuzioni pregresse

Le conciliazioni in sede protetta

Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

#### **DODICESIMA LEZIONE - 05 DICEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

##### **LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO**

###### **Temi trattati**

###### **a) Stima di liquidazione del patrimonio**

###### **b) La stima del realizzo e dell'affitto**

###### **c) Problematicità della stima e dell'affitto**

Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla

La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami

La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

**TREDICESIMA LEZIONE - 12 DICEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

**L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 23 (PRIMA PARTE)**

**TemI trattati**

**a) Il parere motivato dell'esperto**

**b) Gli interventi dell'imprenditore**

**c) L'impossibilità del risanamento**

Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore

Il contratto di cui all'articolo 23, comma 1, lettera a), del Codice della crisi d'impresa il parere motivato dell'esperto

La convenzione di moratoria

L'accordo di cui all'articolo 23 comma 1, lettera c), del Codice della crisi d'impresa e la sottoscrizione dell'esperto

L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto

**QUATTORDICESIMA LEZIONE - 19 DICEMBRE 2024 ORE 14.00-18.00**

**L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 23 (SECONDA PARTE)**

**TemI trattati**

**a) Contenuto della relazione finale**

**b) Le procedure del codice della crisi**

**c) Casi pratici**

L'accordo di ristrutturazione di cui all'articolo 57 del Codice della crisi d'impresa, il contenuto della relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni previste dall'articolo 23, comma 2, lettera b), del Codice della crisi d'impresa

Il piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione

Il concordato preventivo

Il concordato semplificato

Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

Casi pratici

**Relatori**

**Dott.ssa Vincenza Agnese; Avv. Giannino Bettazzi; Avv. Diana Burroni; Prof. Alessandro Danovi; Prof. Dott. Corrado Ferriani; Avv. Maurizio Orlando; Avv. Michele Petriello; Avv. Angela Petrosillo; Avv. Anna Porcari; Avv. Wolfango Ruosi; Avv. Salvatore Sanzo; Avv. Francesco Tamborino; Avv. Ilaria Zingali**